

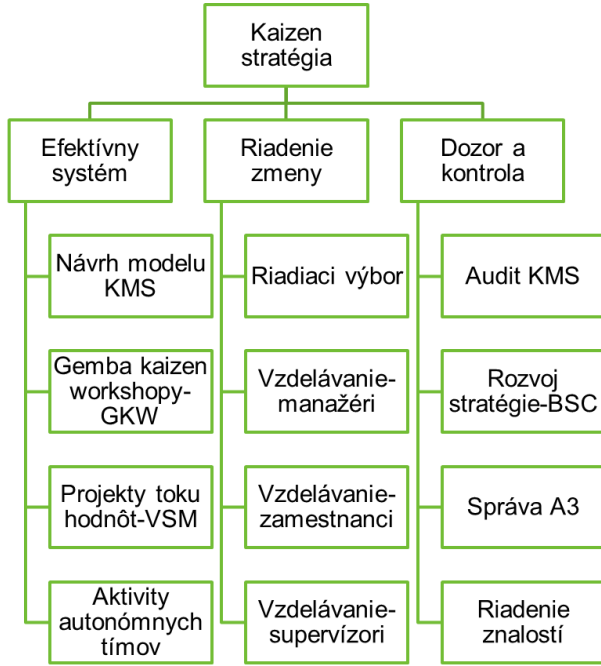


Nikdy nebude vynájdený systém, ktorý by úplne odstránil nutnosť pracovať.

TFM: TOTAL FLOW MANAGEMENT

Základná stabilita	Výrobný tok	Interný logistický tok	Externý logistický tok
Pracovná sila	Nizkonákladová automatizácia	Pull plánovanie	Totálne pull plánovanie
Materiál	SMED	Leveling	Expedícia a dodávky
Stroj	Štandardizovaná práca	Synchronizácia	Prijem a zásobovanie
Metóda	Hranice linky	Mizumushu	Milk run
	Usporiadanie a návrh liniek	Supermarkety	Návrh skladu

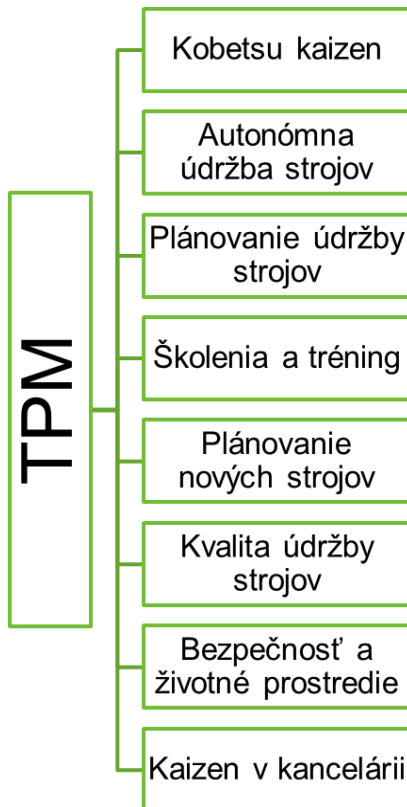
TCM: TOTAL CHANGE MANAGEMENT



TSM: TOTAL SERVICE MANAGEMENT

Organizovanie	<ul style="list-style-type: none"> Zamedzenie plyvania, kampaň 5S, audit 5S Usporiadanie pracoviska, poriadok a čistota, uvedenie si muda
Spolupráca	<ul style="list-style-type: none"> Štandardizácia Odstránenie chýb, odstránenie prestojov
Zdokonaľovanie postupov	<ul style="list-style-type: none"> Mapovanie toku hodnôt, riešenie problémov Úspora prevádzkových nákladov, skrátenie doby realizácie
Optimalizácia	<ul style="list-style-type: none"> Riadenie, politika, Kaizen Balanced Scorecard Výborné ekonomické výsledky
Flexibilná práca v tímoch	<ul style="list-style-type: none"> Rozbor úloh, uplatňovanie mobility, vyjasňovanie názorov, realizácia riešení Tímová práca, mobilita, priestorová produktivita
Najlepší v triede	<ul style="list-style-type: none"> Delegovanie, výmena skúseností Kvalita, produktivita, rýchlosť

TPM: TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE



TQM: TOTAL QUALITY MANAGEMENT

Situácia	Defekty opúšťajú firmu	Defekty neopúšťajú firmu	Redukcia defektov	Defekty neopúšťajú pracovisko	Nulové defekty
Firma	Defekty	Kvalitné produkty	Kvalitné produkty	Kvalitné produkty	Kvalitné produkty
Zameranie	Mnoho defektov Mnoho reklamácií	Eliminácia reklamácií Kontrola	Nevyrábať defekty Zlepšenie	Neoduzdávať defekty nasledujúcemu procesu	Prevenca chýb
Akcie	Opravy, výmeny	Silná rozhodovacia kontrola	Silná informatívne zlepšenie	Silná autonómna kontrola	Silná automatizácia júdoka
Nástroje		Standarty a SDCA	PDCA+riešenie problémov, 6 Sigma	Auto Quality Matrix I.	Auto Quality Matrix II., Design pre 6 Sigma
Náklady	Veľmi vysoké Náklady na externé defekty	Redukované Náklady na externé defekty	Redukcia nákladov na interne chyby	Investície do kontroly	Investície do prevencie, náklady na kvalitu redukované

